Aprovada venda da Oi móvel

FERNANDA TRISOTTO, MANOEL VENTURA, GABRIEL SHINOHARA E BRUNO ROSA economissi oglobo comby

m uma decisão apertada, o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade, de Defesa Económica (Cade, órgão que regula a concorrên-cia no país) aprovou a compra da Oi Móvel pelas principais rivais — Vivo, Claro e TIM. A operação era considerada cruoperação era considerada cru-cial paragarantir a sobrevivên-cia da Oi, que está em recupe-ração judicial desde 2016 e conta com os R\$ 16,5 bilhões da venda para pagar credores, mas deve reforçar ainda maisa concentração do mercado de telefonia celular no país. Após a aquisição, as três grandes empressas—que hois deterêm empresas — que hoje detêm, somadas, fatia superior a 80% — vão concentrar 98,3% do — vão concentrar 98,3% do mercado, de acordo com dados da Anatel, a agência reguladora do setor. A decisão sacramenta de vez também o
fim da supertele nacional.
Para evitar impacto maior, Cada impêr poras restrições

Para evitar impacto maior, o Cade impôs novas restrições —além das que já haviam sido previstas pela Superintendên-cia-Geral do órgão e pela Ana-tel. Do ponto de vista concorrencial, a preocupação é asse-gurar que a aquisição não se Transforme em barreira à ex-pansão de novos operadores no país. Do ponto de vista do cliente, o risco avaliado pelos órgãos reguladores é evitar que amudança seconverta em preços mais salgados na fatura do celular, preocupação que já foi expressa por órgãos de de-fesa do consumidor desde o leilão da Oi Móvel, em 2020. Para o cliente, os próximos transforme em barreira à ex-

leilão da Oi Móvel, em 2020.
Para o cliente, os próximos meses ainda serão de serviços da Oi. A troca de operadora não é imediata, mas as teles que vão assumir as linhas terão de cumprir exigências (leiamais na página 12).
O placar da votação dá a di-

O placar da votação da a di-mensão dos riscos envolvidos no negócio: foram três votos contrários, inclusive o do re-lator, que alertou para a possi-bilidade de formação de car-tel. Outros três votos foram a favor mas com restricios. favor, mas com restrições. O desempate foi dado pelo pre-sidente do Cade, Alexandre Cordeiro, por meio do cha mado "voto de qualidade".

PREOCUPAÇÃO COM PREÇO O relator do processo, conse-lheiro Luiz Braldo, afirmou em seu voto que a preocupa-ção do órgão não deveria ser com o risco de falência da emcom o nisco de talencia da em-presa, mas com a concorrên-cia do mercado. Braido argu-mentou que, mesmo como a quarta operadora da telefonia móvel do país e com investi-mentos defasados, a Oi tem

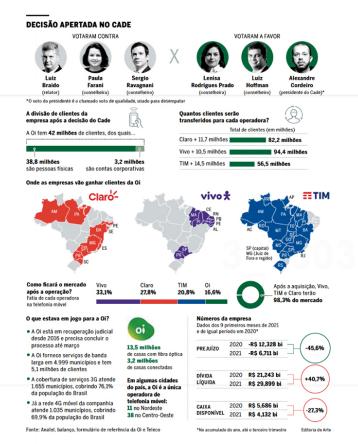
mentos detasados, a Ot tem conseguido sobreviver, man-tendo boas ofertas de preço: —(Na situação da Oi) Você faz o quê? Baixa o preço. Isso é bom para o consumidor. A gente vai acabar com isso annovando essa proposta orovando essa proposta. Estudo recente do Instituto

Brasileiro de Defesa do Consumidor (Idec) alertou para o

TELEFONIA CELULAR

APROVADA VENDA DA OI MÓVEL

Cade dá aval ao negócio, mas exige ações pró-competição. Vivo, Claro e TIM terão 98% do mercado



"A empresa nunca conseguiu passar dos 16% de market share. Nesse setor, quem não inova perde clientes"

efeito nos preços com a venda etetto nos preços com a venda da Oi Móvel, após analisar 16 planos oferecidos pelas teles. A conclusão eraque a empresa oferecia serviços com custo significativamente menor.

ALUGUEL DE ESPECTRO
As teles, por outro lado, argumentaram que a Oi estava em recuperação judicial e não vi-nha sendo capaz de investir para fazer frente às concorren-tes. As empresas lembramque a compra foi fechada por meio de leifa o a firmam que o cli-ente será beneficiado pelo for-alecimento do mercado co-moum todo e pela Oi ganhan-do folego como empresa volta-da para o fornecimento de fi-bra óptica. O procurador Wal-dir Alves, representante do dir Alves, representante do Ministério Público Federal

(MPF) junto ao Cade, que fez um parecer contrário à opera-ção, defendeu que o serviço móvel já é muito concentrado.

movel ja é muito concentrado.

—Qual é o limite de concen-tração? Três, duas ou uma ope-radora? Quando teremos um ambiente fértil para a compe-tição? — afirmou. — Há uma clara divisão de mercado e controle de acesso de novos concorrentes.

Diante desse quadro e das queixas de outras operadoras, o Cade determinou que as teles devem alugar parte do es-pectro da Oi a outras empresas. O espectro é por onde pas-sam os dados das redes mó-

sas os dados das redes móveis seu principal ativo. Além disso, haverá oferta pública de venda de parte das estações radiobases (na prática, antenas e equipamentos) da Oi, oferta des eviços derooming de voz, dados e mensagens a outras empresas, além colatguel de uma faixa de 900 Mhz, usada em locais de menor densidade em áreas rurais. As sugestões foram feitas pela conselheira Lenisa Rodrigues Prado. Ela impôs que seja garantida a execução dos compromissos que constam

compromissos que constam no acordo antes do fechano acordo antes do techa-mento da operação. E obser-vou que, como não houve de-finição de critérios de precifi-cação, devem ser usadas as re-ferências descritas na regula-mentação da Anatel.

DIA DE TENSÃO PARA TELES

Para as empresas, ainda as-sim, o sinal foi de alívio. A véspera da decisão foi marcada por conversas intensas em Brasília entre técnicos do Cade, conselheiros, executivos, integrantes da Anatel e o juiz integrantes da Anatel e o juiz da recuperação judicial. Segundo fontes, o órgão de defesada concorrência foi avisado de que a Oi não teria caixa para o operar a partir de abril e, sem a venda, poderia falir.

Entreosexecutivos dasteles, o dia foi de tensão. Uma fonte ligada às empresas chegou a

oria toré terisas. Ornatorite ilgada às empresas chegou a prever derrota depois dos três votos contrários. Um deles especulou "qual seria o plano B para um cheque de mais de R\$ 16 bilhões", em referência ao valor da venda. Como definiu me executivo: "foi por pouco".

um executivo: "foi por pouco". Eduardo Tude, diretor da consultoria Teleco, afirma consultoria Teleco, ahrma que sem a operação a Oi não continuaria a operar. No fim, ele avalia que o cliente ganha:

— O processo de mudançae de integração na nova operadora vi durar 18 meses, os clientes vão continuar com os continuar com os

entes vão continuar com os mesmos planos, com as mes-mas redes. O interesse de mas redes. O interesse de quem compraétratar o cliente bem, e a Anatel colocou condi-ções para garantir isso. Do ponto de vista dos clientes, eles vão conseguir até fazer um uprade porque a Cierto. um upgrade, porque a Oi não tinha dinheiro para investir. O consultor Juarez Quadros,

ex-presidente da Anatel e exex-presidente da Anatei e ex-ministro das Comunicações, lembra que a Oi não entrou na licitação da Anatel de frequên-cia para 4G, nem do 5G, e que a decisão do Cade foi importan-

te para os consumidores: te para os consumidores:

—A empresa nunca conseguiu passar dos 16% de market
share. O investimento da Oi de
R\$ 6 bilhões ao ano não é suficiente, a empresa não tinha capacidade econômica, não entrou nos leilões, não conseguia
entender essa renovação tecpológica. Nesse setor quem nológica. Nesse setor, quem não inova perde clientes.

FIO DA MEADA

1

Oi está em recuperação judicial desde 2016 e precisa encerrar processo

A Oi entrou em recuperação judicial em 2016. Na A Orientrou em recuperação judiciai em 2016. Na época foi o maior processo já registrado no país, com dividas de R\$ 655 lilhões. A tele tem prazo até março deste ano para concluir sua reestruturação A venda da área móvel é uma forma de levantar os recursos (R\$ 16,5 bilhões) para pagar credores e se consolidar como empresa de fibra óptica.

Concorrentes sugerem fatiar a divisão de celulares 2

Em dezembro de 2020, as três majores concorren Em dezembro de 2020, as tres maiores concorren-tes da Oi – Vivo, Claro e TIM – se uniram para comprar a Oi Móvel, em leilão, e ofertaram R\$ 16,5 bilhões pela companhia com 42 milhões de linhas. A operação vai aumentar a concentração de merdo neste segmento. Somadas, as três empresas ão uma fatia superior a 98% do m

3

Outras operadoras e o Ministério Público Federal são contra

O Ministério Público Federal junto ao Cade fezparecer contrário à operação, alegando "violações à concor-rência". O texto recomenda a abertura de processo administrativo para apurar as esteles agiram de forma concertada para excluir as demais empresas. As outras operadoras criticaram as medidas compensa



Cade adota condicionantes para proteger competição

ão da venda da Oi Móvel aos rivais impôs Aaprovação da vendada o i mover aos nivais impos condicionantes para proteger a concorrência: alugar parte do espectro da Oi a outras operadoras; colocar à venda parte das estações radiobases (antenas e equi-pamentos) da Oi; ofertar roarning de voz, dados emen ns a outras operadoras; alugar a faixa de 900 Mhz,

Teles deverão manter pacotes oferecidos pela Oi

Troca de empresa não será imediata. Consumidor poderá migrar livremente de uma companhia para outra. Operadoras que vão assumir linhas terão de cumprir exigências, como oferecer serviços iguais ou semelhantes e criar um canal para tirar dúvidas

MANOEL VENTURA manoel ventura@bsb.oglobo.co

Para os 42 milhões de clientes da Oi Móvel, as mudanças não serão imediatas. É as novas operadoras destes celulares — Vivo, Claro e TIM — terão de seguir uma série de normas definidas pela Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel), que protegerão os atuais clientes da empresa.

Nenhum número precisará ser alterado. Como é regradesde que o país passou a adotar a portabilidade, o número do telefone, atualmente utilizado até como chave Pix, édo consumidor. As novas operadoras destes clientes precisarão, inclusive, manter pacotes de serviços semelhantes aos oferta-

dos atualmente pela Oi. Embora a divisão dos celulares da Oi pelas outras operadoras tenha sido definida entre as compradoras — cada uma assumirá os clientes de um determinado DDD —, os consumidores também poderão mudar livremente de empresa.

DIREITOS DOS CLIENTES

Conforme divulgado pelas próprias operadoras, a Claro receberá 11,7 milhões de clientes da Oi, ficando com 82,2 milhões. A Vivo receberá 10,5 milhões de clientes, lhões de assinantes. Já a TIM receberá 14,5 milhões de clientes e somará, ao fim da integração, 56,5 milhões.

A troca não será imediata, e o prazo para ocorrer é de 18 meses. As novas operadoras desses clientes precisam apresentar uma proposta desta migração para a Anatel que contenha um plano de comunicação aos consumidores, de forma detalhada.

Para atender aos direitos

dos clientes da Oi, a Anatel fez seis principais exigências às teles: apresentar plano de transferência dos números de celular da Oi; adotar um plano de comunicação que contenha um cronograma referente ao processo de migração dos números; disponibilizar canais de comunicação que tontenda um cronogramo de migração dos números; disponibilizar canais de comunicação qua tirar dúvidas do consumidor sobre a migração; dar direito de escolha de planos de serviçoiguais ou

O

trabalhando

em como receber esses

clientes. Até lá, a Oi segue oferecendo o

serviço. E em até 12 meses,

vamos migrar

os clientes para nossas bases. E, com

as frequências

receber da Oi.

conseguir

oferecer um serviço superior" semelhantes aos contratados com a Oi; respeitar o direito à privacidade dos dados; e dar direito de portabilidade aos consumidores agualquer momento.

res a qualquer momento. A decisão da Anatel está sendo questionada por conta dos trâmites de sua aprovação. Por isso, mesmo que a agência vote novamente a operação, a tendência é manter essas obrigações das novas operadores nesses mesmos termos

ENTREVISTA

Christian Gebara / PRESIDENTE DA VIVO

'VAMOS MIGRAR OS CLIENTES DA OI EM ATÉ 12 MESES'

RRUNO POSA bruno rosalitorioho com br

Maior operadora de telecomunicações do Brasil, a Vivo defende a compra da Oi em parceria com Claro e TIM. Em entrevista ao GLOBQ, Christian Gebara, presidente da Vivo, diz que se uma das três tentasse adquiris ozinha a Oi, o negócio jamais seria aprovado. Segundo o executivo, nos próximos meses a Oi continuará a oferecer os serviços, mas os clientes devem passar por migração em um horizonte de até 12 meses. Ele promete oferecer qualidade de serviço superior ao da tele carioca.

Como uma operação que concentra mais de 98% do mercado nas mãos de três empresas pode ser benéfica para o cliente?

Estamos falando de uma empresa em recuperação judicial, que está sendo vendida há muito tempo. Fez um

leilão (no fim de 2020) e foi adquirida pelas três grandes empresas do mercado, pois são as três que tinham condi-ção de adquirir clientes, ERBs (antenas) e frequências. Não tivemos nenhum outro interessado em operar. Era uma empresa que estava constan-temente perdendo *market* share, não comprou frequência para o 4G e não participou do leilão de 5G. É um merca-do onde o quarto *player* estava a cada dia se tornando mais debilitado. Não tiramos um grande empresa vencedora do setor. Se você pensar por DDD, vou receber clientes em mercados onde a Vivo é muito fraca e somos o quarto *player*. E agora, recebendo esses clientes, eu me fortaleco. E para o cliente final é benéfico, pois ele vai ter três operadoras relevantes evai poder fazer escolhas. Então, não acho que diminui a competição. O



Foco. Para Gebara, se a Oi tivesse sido comprada por uma das rivais, operação não seria aprovada

setor hoje não é apenas móvel, fixo ou fibra. É uma conexão com tecnologias integradas, ainda mais com o 5G, que pode funcionar como banda larga fixa.

Mas a competição não vai diminuir?

Agora, a Oi se torna uma empresa de fibra (óptica). Se ela seguisse pela recuperação judicial, sem venda de ativos, ela não seria nem (operadora de telefonia) móvel nem fixa. Agora, se consolida como uma empresa de fibra. E criamos um grande competidor de fibra. Por isso, a competitividade do mercado não decresce. Pelo contrário, ela dá uma solução para um desses players se fortalecer. A Oi já

Veículo: Impresso -> Jornal -> Jornal O Globo - Rio de Janeiro/RJ

era uma empresa que, há muito tempo, deixava de investir na área móvel. Se um de nós três tivesse comprado a Oi, jamais teria sido aprovado. Com os três, haverá uma distribuição equilibrada de clientes. E as frequências serão distribuídas entre Vivo e TIM, porque a Claro já tinha comprado a Nextel. Essa operação é um marco.

Quando o negócio deve ser concluído?

Vamos entender os detalhes do voto final. A Oi também tem seus trâmites de segregação de ativos. Acredito que no primeiro semestre (será concluido). Vamos trabalhar para isso. Estamos trabalhando em como receber esses clientes. Até lá, a Oi segue oferecendo o servico. E em um periodo de até 12 meses, vamos migrar os clientes para nossas bases. E, com as frequências que vamos receber da Oi, vamos conseguir oferecer um serviço superior.

As empresas queriam que as restrições impostas por órgãos reguladores só fossem aplicadas após a conclusão do negócio. Como vê a decisão de antecipar as condicionantes?

antecipar as condicionantes?
Não sei ainda os detalhes
finais do voto. Os remédios
que foram decididos pela
Anatel e pela superintendência técnica do Cade (órgão de
defesa da concorrência) pareciam ser remédios fortes e

suficientes, como obrigações de MVNO (operadora movel virtual, que aluga rede de outra empresa e fornece o serviço) e roaming, entre outras. No conselho do Cade esses remédios foram reforçados, como aluguel de frequência, exploração comercial (da rede) e desligamento de ERBs (antenas). Foram adicionados remédios mais duros em relação a operações similares, como a compra da Nextel, que não teve isso. Entendo que possa existir uma complexidade maior dessa operação pelo fato de as três empresas serem as compradoras. Mas estamos satisfeitos de poder concluir essa operação.

Qual vai ser o retorno do investimento na Oi?

O retorno desse investimento não é elevado. É uma operação que vai custar R\$ 5,5 bilhões. Temos que ver o preço final, pois tem algumas variáveis para considerar. Temos caixa para homar a compra quando for feito o fechamento. Estamos olhando um país continental, com carência de infraestrutura. No leilão de 5G, o quarto bloco nacional não foi comprado por ninguém. Se existe real interesse de alguns em investir, deveriam ter comprado o bloco 4 de 5G. Eisso não ocorreu, o bloco foi leiloado novamente e dividido entre Vivo, Claro e TIM. Temos uma das maiores cargas tributárias, de 40% sobre o preço cobrado. É um mercado de grande investimento. Investimos R\$ 9 bilhões por ano no Brasil.

Seção: Economia Pagina: 11 e 12

PERNAMBUCO